# III PROGRAMA INTERNACIONAL DE **ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE LAS COMPENSACIONES**

### 05 MÓDULOS

- 1. El Manual de Perfiles de Puestos (MPP)/Manual de Organización y Funciones (MOF)
- 2. La Valorización de Puestos (VP)
- 3. La Remuneración Fija y la Escala Salarial
- 4. La Remuneración Variable y la Remuneración Flexible
- 5. La Ley 30709 y reglamento. Igualdad Salarial.

Incluye 2 webinars especializados

64 horas: 20 horas clases lectivas + 40 horas de lecturas + 4 horas de capacitación ejecutiva

INICIO: 15 DE SETIEMBRE

**DURACIÓN: 5 SEMANAS** 

Míercoles de 19:00 a 21:00hs (clases expositivas)

Sábado de 09:00 a 11:00hs (Solución de casos y ejercicios)

#### **INFORMES E INSCRIPCIONES**

Teléfono: 990 090 223 / 990 410 719

Correo: aaron.ruiz@roi.org.pe



INVERSIÓN

zoom

**ONLINE CLASSES** 

Precio: S/.600 soles +IGV :S/. 708

**Con descuento**: S/.550 + IGV : S/. 649 hasta el 14/09

Tarifa para 3 o más participantes:S/.550 + IGV : S/. 649 c/u

Inscripción por cada Módulo: S/.130 + IGV: S/.154

Pago: INTERBANK SOLES: 009-3021461842-88 / BCP SOLES: 193-91785061-0-80 / BBVA SOLES: 0011-0108-0200320066

### Presentación

La compensación remunerativa es el incentivo económico más importante del personal y suele ser un gasto relevante de las empresas.

La compensación remunerativa debe ser equilibrada y justa. Para ello se requiere valorizar cada puesto en razón a lo que aporta a fin de establecer las remuneraciones fijas y remuneraciones variables, de acuerdo a los objetivos estratégicos de la organización.

Todo ello en el marco al interior y exterior de la organización y las propuestas de las políticas remunerativas estratégicas e innovadoras. Con este enfoque, es importante considerar el marco legal como la Ley 30709 de igualdad salarial y la categorización de puestos, los derechos y deberes del personal y de las organizaciones

## Dirigido a:

- ✓ Gerentes, Jefes, Supervisores,
- ✓ Analistas y Asistentes de RRHH
- ✓ Relacionistas Industriales
- ✓ Abogados laboralistas
- ✓ Contadores y Economistas
- ✓ Administradores de empresas
- ✓ Trabajadores Sociales
- ✓ Ingenieros Industriales
- ✓ Consultores
- ✓ Capacitadores
- ✓ Diversos profesionales
- ✓ Personal con experiencia en el campo de los RRHH



## Objetivos

Formar especialistas en gestión de las compensaciones

Saber elaborar planes y políticas remunerativas competitivas

Diseñar y aplicar planes de incentivos sostenibles

Aplicar en forma correctala ley 30709 Igualdad Salarial y su reglamento.

Saber elaborar con detalle los Manuales de Organización y Funciones o Manuales de Perfiles de Puestos

Saber elaborar con sustento los Manuales de Valorización de Puestos



## Metodología

Se desarrolla en forma interactiva entre el facilitador y los participantes con exposiciones, casos y ejercicios (Cuaderno de Trabajo)

Los casos y ejercicios son del ámbito laboral de los participantes y la solución de estos es desarrollada por los participantes con la guía, experiencia y criterios del facilitador.

## Capacidades que lograrás





## Modalidad de estudio

## **VIRTUAL EN VIVO**

Clases transmitidas en vivo y disponibles las 24/7











# Programa

MÓDULO	CONTENIDO	Clases (miércoles 7pm a 9 pm)	Clases (sábado 9 am a 11 am)
Módulo I	El Manual de Perfiles de Puestos (MPP)/Manual de Organización y Funciones (MOF)	15/09	18/09
Módulo II	La Valorización de Puestos (VP)	22/09	25/09
Módulo III	La Remuneración Fija y La Escala Salarial	29/09	02/10
Módulo IV	La Remuneración Variable	6/10	9/10
Módulo V	Los Aspectos Legales. La Ley 30709 y reglamento. Igualdad Salarial	13/10	16/10



MÓDULO 1	El Manual de Perfiles de Puestos (MPP)/Manual de Organización y Funciones (MOF)
OBJETIVO	Diseñar y organizar los puestos orientados a los objetivos y metas de la empresa. Son conocidos como los Job Description, que sirve para la valorización del puesto, la evaluación del personal, la selección, la capacitación, la línea de carrera y las remuneraciones, es decir el sistema de gestión humana.
CONTENIDO	<ol> <li>Relación con los documentos de gestión: el Plan Estratégico, los ISOs, BSC, otros</li> <li>El Organigrama de los Puestos</li> <li>La formulación del MPP/ MOF para cada puesto</li> <li>La Descripción de puesto         <ul> <li>Identificación del puesto</li> <li>Misión del puesto</li> <li>Relaciones del puesto</li> <ul> <li>Funciones: Planeamiento, Operativos, de Gestión, de Calidad, de Medio Ambiente, de Seguridad y Salud en el trabajo, otros.</li> <li>Los riesgos del puesto</li> <li>Los esfuerzos físicos y esfuerzos mentales</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Descripción del MPP/ MOF para cada puesto</li> <li>Relación del MPP/ MOF para cada puesto</li> <li>Al control de puesto</li> <li>Los esfuerzos físicos y esfuerzos mentales</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Otros</li> <li>Descripción del MPP/ MOF para cada puesto</li> <li>Al control MPP/ MOF para cada puesto</li> <li>Media puesto</li> <li>Los esfuerzos físicos y esfuerzos mentales</li> <li>Otros</li> <li>Media puesto</li> <li>Media puesto</li> <li>Media puesto</li> <li>Media puesto</li> <li>Media puesto</li> <li>Media puesto</li></ul></ul></li></ol>
	5. Los indicadores de gestión del puesto.
	6. El perfil de puesto por competencias, requisitos como estudios, informática, manejo de equipos, etc.
	7. El Cuadro de Categorías de los Puestos
	8. Las buenas practicas para la elaboración de los MPP/MOF
	9. Casos y Ejercicios
	Rentability On Investment

MÓDULO 2	La Valorización de Puestos (VP)
OBJETIVO	Aprender a valorizar los puestos con metodologías cualitativas y cuantitativas, siendo los primeros rápidos y orientadores, pero los segundos son más detallados y definitivos, para lo cual se elaboran los Manuales de Valorizaciones con sus correspondientes criterios o factores, o puntajes aplicables
CONTENIDO	<ol> <li>La VP</li> <li>La categorización de los puestos.</li> <li>La organización: Los actores. El Comité de Valorización de Puestos</li> <li>Los Métodos de Valorización Cualitativos:         <ul> <li>Método de Jerarquización.</li> <li>Método de Columnas alternas.</li> <li>Método de Categorías predeterminadas, etc.</li> <li>La determinación de la fiabilidad de los métodos cualitativos. Sus virtudes y limitaciones.</li> </ul> </li> <li>Los Métodos Cuantitativos:         <ul> <li>Método de Puntos por Factor</li> <li>Método de Comparación de Factores.</li> <li>Método de perfiles y escalas guías de Hay.</li> </ul> </li> <li>El Manual de Valorización.</li> <li>Los resultados de la valorización y su coherencia.</li> <li>Las buenas practicas en la Valoración de puestos</li> <li>Casos y ejercicios</li> </ol>
	Rentability On Investment

MÓDULO 3	La Remuneración Fija y la Escala Salarial
OBJETIVO	Elaborar la escala salarial, la categorización remunerativa con las bandas salariales y el calculo detallado de las remuneraciones fijas. Entender el rol de la remuneración para el trabajador, la empresa, la sociedad.
CONTENIDO	<ol> <li>La remuneración: Tipos y aplicaciones.</li> <li>El rol de las remuneraciones</li> <li>El marco legal</li> <li>El procedimiento y elaboración de la escala o curvasalarial.</li> <li>Los diversos tipos de escala salarial</li> <li>Las bandas fijas y las bandas variables</li> <li>El cálculo de las remuneraciones</li> <li>El mercado salarial</li> <li>Las encuestadoras salariales: ¿Cómo se leen las encuestas? Los percentiles.</li> <li>Los Problemas salariales</li> <li>Las Buenas prácticas en la gestión salarial</li> <li>Casos y ejercicios</li> </ol>



MÓDULO 4	La Remuneración Variable
OBJETIVO	Diseñar las compensaciones variables de acuerdo a los objetivos y metas de la empresa, así como la gestión, la organización, la rentabilidad y el sostenimiento de los incentivos económicos
CONTENIDO	<ol> <li>La paga variable: los diversos métodos:</li> <li>Goalsharing,</li> <li>Gainsharing,</li> <li>Plan Scanlon,</li> <li>Primas Halsey, etc.</li> <li>La formula de cálculo de la paga variable</li> <li>La rentabilidad de la paga variable.</li> <li>Los diversos tipos de incentivos no económicos.</li> <li>Los beneficios y las prestaciones.</li> <li>La remuneración flexible</li> <li>La remuneración total. ¿Cómo proyectar las remuneraciones?</li> <li>Las buenas practicas en la aplicación de las remuneraciones variables</li> <li>Casos y ejercicios.</li> </ol>



MÓDULO 5	La Ley 30709 de Igualdad Salarial	
OBJETIVO	Saber adecuarse a la Ley 30709, Ley que prohíbe la discriminación remunerativa entre varones y mujeres y su reglamento. El alcance de este dispositivo será desarrollado en su integridad en lo que se refiere a la categorización de puestos, las líneas de carrera, otros de interés para las organizaciones.	
	También estudiaremos el rol y la gestión estratégica de la SUNAFIL, las experiencias, las multas que se podrían generar y acciones a establecer para superarlas.	
CONTENIDO	<ol> <li>La Ley 30709, Ley que prohíbe la discriminación remunerativa entre varones y mujeres y su reglamento.</li> <li>Las nuevas obligaciones del empleador</li> <li>Los nuevos derechos del trabajador</li> <li>La Disposición concreta contra la desigualdad salarial: cuadros de categorías yfunciones</li> <li>El Clima laboral sin violencia ni discriminación</li> <li>La compatibilidad de la vida personal, familiary laboral</li> <li>La Protección de la maternidad: prohibición de despido o cese de trabajadoras embarazadas o en período de lactancia</li> <li>La Capacitación sin discriminación</li> <li>La Atención Estratégica a la SUNAFIL.</li> <li>Los protocolos, la supervisión, la fiscalización, sanciones.</li> <li>Las Infracciones y multas por incumplimiento.</li> <li>Las buenas prácticas</li> <li>Casos y ejercicios</li> </ol>	

# Capacitación Ejecutiva

MODALIDAD	OBJETIVO
Virtual en vivo: 2 horas	Las remuneraciones estratégicas en épocas de COVID19
Virtual en vivo: 2 horas	Los perfiles mejores remunerados en el Perú 2021





### MBA ING. ROGER RUIZ DEL CASTILLO

Ingeniero Industrial por la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), Lima; Master en Administración de Empresas por el Instituto de Estudios Superiores de Administración (IESA) en Caracas, Venezuela; Estudios de Doctorando en Administración de Empresa por la Universidad Politécnica de Madrid (Madrid, España) y Doctorando en Administración Estratégica en la Escuela de Negocios CENTRUM (Universidad Pontificia La Católica) en Lima.

Consultor capacitador en temas de gestión estratégica, desarrollo organizacional y gestión del talento por competencias en ROI desde el año 2002.

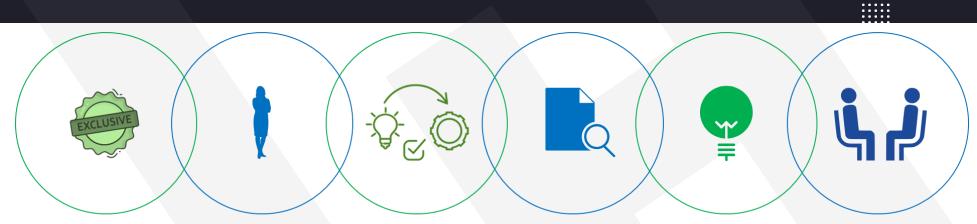
Gerente de Capacitación en ESSALUD, Lima

Gerente de Recursos Humanos en organizaciones del sub sector eléctrico





## ¿Porqué elegir Rentability On Investment?



#### **EXCLUSIVIDAD**

Dictamos lo que sabemos

#### EXPERIENCIA.

Nuestros cursos son productos de nuestros servicios de consultoría y de trabajos de investigación

#### **APLICABILIDAD**

50 % de horas en prácticas para aplicar lo aprendido, mediante casos y ejercicios, talleres, otros.

### **INVESTIGACIÓN**

Investigamos y
tenemos
accedemos a
artículos de
revistas
especializadas,
journals

### **APRENDIZAJE**

Los cursos no duran pocas horas. Tenemos varias semanas para su aprendizaje Se evalúa a los participantes

# MENTORING Y COACHING

Somos mentores y Coach de nuestros participantes



## **INFORMACIÓN Y CONTACTO**

Inicio: 15 de setiembre del 2021

**Duración: 5 semanas** 

Horario: Miércoles de 7 a 9 pm y Sábados de 9 a 11 am

#### **INVERSIÓN**

Precio: S/.600 soles +IGV :S/. 708

Con descuento: S/.550 + IGV : S/. 649 hasta el 14/09

• Tarifa Corporativa de 3 o más participantes: S/.550 +

**IGV**: **S/.** 649 cada uno

• Inscripción por cada Módulo: S/.130 + IGV: S/.154

#### **CONTACTO**

Dirección: Jr. Arnaldo Márquez 887 Of. 7 Jesús María. Lima

Teléfonos: 990 090 223 / 990 410 719

Correos: aaron.ruiz@roi.org.pe/ rruiz@roi.org.pe

Web: www.roi.org.pe/capacitacion

#### <u>Pago</u>



INTERBANK SOLES: 009-3021461842-88



BCP SOLES: 193-91785061-0-80



BBVA SOLES: 0011-0108-0200320066

Enviar el voucher y la ficha de inscripción a:

aaron.ruiz@roi.org.pe





990 090 223 / 990 410 719

□ rruiz@roi.org.pe

aaron@roi.org.pe

www.roi.org.pe